



**SVEUČILIŠTE U RIJECI FAKULTET
ZDRAVSTVENIH STUDIJA**

Prosinac, 2025.

STRATEGIJA ZNANSTVENOG RAZVOJA FAKULTETA ZDRAVSTVENIH STUDIJA SVEUČILIŠTA U RIJECI 2026.–2030.

SADRŽAJ

1. UVOD

1.1. SWOT ANALIZA

1.2. ZNANSTVENA MISIJA FAKULTETA 2026.–2030.

1.3. ZNANSTVENA VIZIJA FAKULTETA DO 2030.

2. STRATEŠKI OKVIR RAZVOJA ZNANOSTI FAKULTETA 2026.–2030.: ČETIRI TEMELJNA STUPA

2.1. ZNANSTVENA IZVRSNOST I MEĐUNARODNA VIDLJIVOST

2.2. RAZVOJ ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA I LJUDSKOG POTENCIJALA

2.3. ZNANSTVENA INFRASTRUKTURA I DIGITALNA TRANSFORMACIJA

2.4. ZNANOST U SLUŽBI ZDRAVLJA I DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI

3. PROVEDBENE MJERE, OČEKIVANI ISHODI, POKAZATELJI I NOSITELJI AKTIVNOSTI

3.1. STUP 1: ZNANSTVENA IZVRSNOST I MEĐUNARODNA VIDLJIVOST

3.2. STUP 2: RAZVOJ ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA I LJUDSKOG POTENCIJALA

3.3. STUP 3: ZNANSTVENA INFRASTRUKTURA I DIGITALNA TRANSFORMACIJA

3.4. STUP 4: ZNANOST U SLUŽBI ZDRAVLJA I DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI

3.4.1. HORIZONTALNI PRIORITET: ZELENA TRANSFORMACIJA I ODRŽIVOST

4. ZAKLJUČAK

STRATEGIJA ZNANSTVENOG RAZVOJA FAKULTETA ZDRAVSTVENIH STUDIJA SVEUČILIŠTA U RIJECI 2026.–2030.

1. UVOD

Strategija znanstvenog razvoja Fakulteta zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci (u daljnjem tekstu: Fakultet) za razdoblje 2026.–2030. predstavlja nastavak i nadogradnju Strategije 2021.–2025., oslanjajući se na ostvarene rezultate, prepoznate kapacitete i stečeno institucionalno iskustvo Fakulteta kao nacionalnog predvodnika u razvoju neliječničkih zdravstvenih profesija. U prethodnom strateškom razdoblju ostvaren je značajan napredak u znanstvenoj produktivnosti, međunarodnoj vidljivosti, razvoju studijskih programa te snažnijoj integraciji znanosti, obrazovanja i prakse. Novi strateški ciklus obilježava jasna ambicija daljnjeg jačanja znanstvene izvrsnosti, međunarodne prepoznatljivosti, inovacijskog potencijala i društvenog učinka, u skladu s europskim prioritetima otvorene znanosti, digitalne transformacije i održivog razvoja.

Provedbom ciljeva Strategije 2021.–2025. znatno je unaprijeđena prepoznatljivost i konkurentnost Fakulteta kao znanstvene institucije. Uspostavljen je sustav vrednovanja istraživačkog rada kojim je znanost jasno pozicionirana kao jedna od temeljnih djelatnosti Fakulteta, uz osiguranu proračunsku i administrativnu potporu usmjerenu razvoju istraživačke izvrsnosti. Navedene aktivnosti rezultirale su rastom znanstvene produkcije i povećanom uspješnošću prijave na domaće i međunarodne kompetitivne projekte. U posljednje dvije godine ostvareno je 14 sveučilišnih istraživačkih potpora, 2023. godine osigurano je financiranje za šest projekata iz programa Erasmus+, kao i za jedan projekt u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske. Iste godine po prvi je put uspješno pripremljena i prijavljena projektna prijava u okviru programa Horizon WIDERA, dok su u 2025. godini uspješno prijavljena dva projekta na natječaj Hrvatske zaklade za znanost te jedan europski projekt iz Horizon programa.

Istodobno je nastavljen stabilan rast broja znanstvenih radova temeljenih na vlastitim istraživanjima, osobito u područjima sestrinstva, fizioterapije, radiološke tehnologije i primaljstva, uz sve izraženiju interdisciplinarnu suradnju. Prema podacima iz baza WoS i Scopus bilježi se kontinuiran porast ukupnog broja publikacija i citiranosti znanstvenika Fakulteta. U razdoblju od 2014. do 2018. objavljeno je 212 radova, dok je u razdoblju 2019.–2023. taj broj porastao na 509, a tijekom posljednje dvije godine godišnji broj publikacija u Scopus bazi premašuje 100. Kvaliteta znanstvenog rada dodatno je potvrđena činjenicom da je 57 % objavljenih radova razvrstano u Q1 i Q2 kvartile.

Fakultet je ostvario i značajan iskorak u području inovacija europskom patentnom zaštitom rješenja Skrotalne kirurške potpore, koje je ujedno nagrađeno priznanjem za najbolju inovaciju u Primorsko-goranskoj županiji, čime je potvrđena sposobnost Fakulteta za razvoj primjenjivih medicinsko-tehničkih proizvoda s visokom kliničkom i društvenom vrijednošću.

Razvoj ljudskog potencijala očitovao se u povećanom broju zaposlenika uključenih u doktorske studije i uspješno stečenim doktoratima, što je dodatno doprinijelo rastu kvalitete i kvantitete znanstvene produkcije. Ostvareni su svi ključni pokazatelji uspješnosti, uključujući rast broja istraživačkih projekata, povećanje prihoda iz kompetitivnih izvora financiranja, veća ulaganja u znanost te snažnu afirmaciju sestrinstva, fizioterapije, primaljstva i radiološke tehnologije kao samostalnih znanstvenih grana. Nije realiziran projekt pokretanja vlastite Doktorske škole, pa to nastavlja biti jedan od ciljeva i u novom strateškom razdoblju.

Strategija znanstvenog razvoja za razdoblje 2026.–2030. usklađena je s ciljevima Programskog ugovora s Ministarstvom znanosti i obrazovanja, koji definira razvojne mjere, pokazatelje i očekivane ishode proračunske komponente Fakulteta za razdoblje 2025.–2029. Fakultet ulazi u novu fazu razvoja u kojoj je nužno dodatno jačati istraživačku infrastrukturu, poticati projekte nacionalnog i međunarodnog dosega, strateški ulagati u razvoj ljudskih resursa te uspostaviti održiv model financiranja znanosti i prijenosa znanja. Polazište nove Strategije jest uvjerenje da su znanstvena izvrsnost i društvena relevantnost komplementarni ciljevi: znanstvena djelatnost Fakulteta mora istodobno dosežati najviše akademske standarde i stvarati izravnu vrijednost za zdravstveni sustav i širu zajednicu.

1.1. SWOT ANALIZA

STRENGTHS (snage)

Fakultet ima jasno definiran znanstveni identitet u području neliječničkih zdravstvenih profesija, s rastućom međunarodnom prepoznatljivošću i dokazanim kapacitetom za objavu radova u visoko rangiranim indeksiranim znanstvenim časopisima. Fakultet raspolaže snažnom istraživačkom bazom u sestrinstvu, fizioterapiji, radiološkoj tehnologiji, primaljstvu, gerontologiji, bioetici, javnom zdravstvu, kliničkom nutricionizmu, i mentalnom zdravlju, uz motiviranu generaciju mlađih istraživača i podržavajuću akademsku zajednicu usmjerenu na rast i razvoj. Također, uspostava institucionalnog fonda za sufinanciranje troškova objave radova u otvorenom pristupu dodatno će pojačati znanstvenu produkciju.

WEAKNESSES (slabosti)

Znanstvena aktivnost još uvijek je neravnomjerno raspoređena među pojedincima, a infrastrukturna i administrativna podrška znanstvenim projektima i međunarodnim prijavama nije u potpunosti sustavno operacionalizirana. Nedostaje kritična masa stalno aktivnih istraživačkih timova i stabilan mehanizam institucionalne karijerne sigurnosti za mlade znanstvenike, te organizacijske jedinice koje će osigurati sustavnu suradnju i okrupnjivanje znanstvenih

kapaciteta (centri, laboratoriji i slično) povezivanjem resursa Fakulteta i nastavnih baza, obzirom da su katedre kao organizacijske jedinice ipak prvenstveno osmišljene za provedbu nastavnog procesa i nisu potpuno adekvatne za razvoj znanstvenih projekata i inicijativa.

OPPORTUNITIES (prilike)

Nadolazeći EU i nacionalni natječaji (Horizon, EU4Health, Nacionalni plan oporavka i otpornosti – NPOO, Interreg i dr.) sve snažnije usmjeravaju financiranje prema području digitalnog zdravlja, koje predstavlja interdisciplinarni okvir primjene digitalnih i informacijskih tehnologija u zdravstvenoj skrbi s ciljem unaprjeđenja prevencije, rane dijagnostike, liječenja, praćenja kroničnih i akutnih bolesti, optimizacije organizacije zdravstvenih sustava te poboljšanja ishoda liječenja, jačanja javnozdravstvene prevencije i postizanja mjerljivih društvenih učinaka. Riječ je o područjima u kojima Fakultet zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci raspolaže značajnim stručnim potencijalima, razvijenim istraživačkim kompetencijama i jasnim kapacitetom za preuzimanje prepoznatljive liderske uloge. U tom se kontekstu otvara realna i strateški iznimno vrijedna mogućnost pozicioniranja Fakulteta kao pouzdanog, vidljivog i referentnog partnera u međunarodnim istraživačkim mrežama te kao sudionika – i potencijalnog nositelja – tematskih centara izvrsnosti u području digitalnog zdravlja. Također, prednost Fakulteta je i u tome da može jačati *evidence-based* medicinu koja nije dovoljno zastupljena ni lokalno ni na državnoj razini – kroz primjerice, razvoj kliničkih jedinica i sustava praćenja ishoda. Ovakva prilika za jačanje istraživačke kvalitete utjecat će na povećanje društvenog utjecaja i pozicioniranje u nacionalnim i EU natjecajima.

THREATS (prijetnje)

Povećana konkurencija na nacionalnoj i europskoj razini u području zdravstvenih znanosti, ubrzana digitalna transformacija i rastuća očekivanja otvorene znanosti mogu predstavljati rizik za institucije koje se ne transformiraju dovoljno brzo. Odljev mladih istraživača prema institucijama s većim financijskim kapacitetom i brže dostupnom infrastrukturu ostaje značajna strateška prijetnja.

1.2. ZNANSTVENA MISIJA FAKULTETA 2026.–2030.

Znanstvena misija Fakulteta zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci temelji se na stvaranju i prijenosu novih znanja temeljenih na dokazima, s ciljem unapređenja obrazovanja, zdravstvene prakse, i kvalitete života pojedinca i zajednice. U nadolazećem strateškom razdoblju, Fakultet dodatno naglašava translacijsku vrijednost znanstvenih rezultata, politiku otvorene znanosti, interdisciplinarnu suradnju, međunarodnu umreženost i jačanje uloge neliječničkih zdravstvenih profesija kao ravnopravnih znanstvenih aktera u europskom istraživačkom prostoru, kao i otvaranje novih centara ali i katedri koje prate znanstvenu bazu i tako omogućuju razvoj novih studijskih programa temeljenih na znanstvenim ishodima.

1.3. ZNANSTVENA VIZIJA FAKULTETA DO 2030.

Fakultet zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci želi do 2030. godine učvrstiti svoju poziciju kao nacionalno vodeće i međunarodno prepoznatljive znanstveno-istraživačke institucije u području neliječničkih zdravstvenih profesija, s jasnim identitetom u području sestrinstva, fizioterapije, primaljstva, javnog zdravstva, digitalnog zdravlja i humanističkih znanosti u zdravstvu. Vizija Fakulteta usmjerena je na znanost visokog utjecaja, aktivno sudjelovanje u europskim istraživačkim i inovacijskim programima, razvoj održivih istraživačkih ekosustava i generiranje mjerljivih društvenih koristi u području zdravlja i kvalitete života.

2. STRATEŠKI OKVIR RAZVOJA ZNANOSTI FAKULTETA 2026.–2030.: ČETIRI TEMELJNA STUPA

2.1. ZNANSTVENA IZVRSNOST I MEĐUNARODNA VIDLJIVOST

Fakultet jača znanstvenu izvrsnost kroz povećanje kvalitete istraživanja, sudjelovanje u kompetitivnim međunarodnim projektima te rast broja publikacija u visoko rangiranim (Q1/Q2) časopisima, čime povećava međunarodnu prepoznatljivost i citiranost svoga znanstvenog rada.

2.2. RAZVOJ ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA I LJUDSKOG POTENCIJALA

Fakultet sustavno ulaže u zapošljavanje i razvoj mladih istraživača, doktoranada i postdoktoranada uz institucionalnu podršku razvoju projekata, modele financijskih potpora i karijernog napredovanja te osnivanjem fleksibilnih znanstvenih jedinica jača međunarodnu vidljivost i utjecaj.

2.3. ZNANSTVENA INFRASTRUKTURA I DIGITALNA TRANSFORMACIJA

Fakultet razvija suvremenu istraživačku infrastrukturu, unapređuje digitalne alate i sustave upravljanja podacima, promiče otvorenu znanost te se strateški priprema za sudjelovanje u europskim infrastrukturnim projektima.

2.4. ZNANOST U SLUŽBI ZDRAVLJA I DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI

Fakultet provodi translacijske i primijenjene projekte s mjerljivim učincima za zajednicu kroz suradnju s kliničkim i javnozdravstvenim institucijama, jedinicama lokalne i regionalne samouprave te međunarodnim partnerima, uz primjenu pentahelix modela suradnje radi povezivanja akademske zajednice, gospodarstva, javnog sektora, civilnog društva i medija, čime se potiče razvoj društveno odgovornih i međunarodno prepoznatljivih znanstvenih praksi.

2.1.1. STUP 1: ZNANSTVENA IZVRSNOST I MEĐUNARODNA VIDLJIVOST

(Cilj: pozicionirati Fakultet kao znanstveno referentnu ustanovu na EU/Horizon/Scopus Q1 razini)

POSEBNI CILJEVI:

- 1.1. Povećati udio publikacija u Q1/Q2 znanstvenim časopisima i citiranost radova.
- 1.2. Povećati broj i uspješnost prijava na kompetitivne EU i nacionalne projekte.
- 1.3. Jačati međunarodnu vidljivost Fakultet kroz partnerske suradnje i mreže, centre/laboratorije izvrsnosti, konferencije, uredništva u časopisima.

KLJUČNE MJERE:

- Uspostava i kontinuirani razvoj institucionalnog stimulacijskog fonda za objave u međunarodnim časopisima Q1/Q2.
- Sustavno mentoriranje mladih istraživača za prijavu Horizon / HRZZ / Interreg projekata.
- Aktivno uključivanje u YUFE/EU4Health i ostale mreže kao stratešku platformu.
- Poticanje znanstvenika da se uključe u rad uredništava znanstvenih časopisa te recenziranje rukopisa.
- Poticanje znanstvenika na članstva u međunarodnim panelima za recenziju kompetitivnih projekata — reputacijski kapital.
- Jačanje kvalitete i vidljivosti znanstvenih časopisa čiji je izdavač Fakultet (Jahr, European Journal of Health Studies, Zbornika radova interdisciplinarne konferencije „4 Healthy Academic Society“).

OČEKIVANI POKAZATELJI USPJEHA DO 2030.:

- +20 % porast Q1/Q2 publikacija u odnosu na 2024./2025. baznu godinu
- Najmanje 2–3 uspješno financirana međunarodna projekta (Horizon / Interreg / HRZZ natječaji)
- Povećanje broja citata i h-indeksa vidljivo u Scopus/WoS trendu
- Međunarodni partneri prepoznaju Fakultet kao nositelja, ne samo partnera projekata kroz veći broj dobivenih projekata čiji je nositelj
- Razvijeni novi centri/laboratoriji/kliničke jedinice kao jezgre znanstvene izvrsnosti

2.2.2. STUP 2: RAZVOJ ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA I LJUDSKOG POTENCIJALA

(Cilj: osigurati održivo jačanje znanstvenog kadra i kreirati istraživački ekosustav koji generira izvrsnost neovisno o pojedincima)

POSEBNI STRATEŠKI CILJEVI:

- 2.1. Sustavno ulaganje u razvoj mladih istraživača (doktoranada, postdoktoranada, docenata) te razvoj doktorske škole.
- 2.2. Osaživanje istraživačkih timova - formalizacija i podrška istraživačkim grupama kroz strukturiranje novih centara/laboratorija/kliničkih jedinica kao jezgara znanstvene izvrsnosti.
- 2.3. Uspostava i razvoj predvidivog i pravednog modela financijskih i karijernih poticaja za znanstveni rad (npr. usavršavanje u inozemnim međunarodnim institucijama).

KLJUČNE MJERE:

- Uvođenje i operativno provedena institucionalna podrška za doktorske i postdoktorske projekte (HRZZ, MSCA itd.).
 - Kreiranje Fakultetskog fonda za znanstvenu mobilnost i usavršavanje (konferencije, studijski posjeti, ljetne škole).
 - Razvoj sustava mentoriranja (uparivanje mladih i iskusnih istraživača, akademski plan napredovanja).
 - Jasno definiran model napredovanja i nagrađivanja temeljen na rezultatima (publikacije, projekti, izvrsnost, mentorstvo).
 - Ukidanje pasivnih pozicija - poticanje na ulazak u istraživačke timove s jasnim ciljem (ne samo individualne prijavitelje) te povezivanje kadrovskih i materijalnih resursa Fakulteta i nastavnih baza.
-
- **PROVEDBA NPOO PROJEKATA 2025-2029. KAO POSEBNA SASTAVNA MJERA STRATEGIJE**

Fakultet kontinuirano ulaže u unaprjeđenje znanstvene infrastrukture iz vlastitih sredstava i donacija, te sredstava državnog proračuna. Uspješno ostvarene prijave na UNIRI natječaj za sredstva NPOO stvara dodatni potencijal za unaprjeđenje učinkovitog znanstvenog rada u narednom strateškom razdoblju do 2030. godine. Poticat će se nabava opreme i uređenje prostora za ciljana istraživanja u području sestrinstva, fizioterapije, primaljstva, radiološke tehnologije, mentalnog zdravlja, nutricionizma, temeljnih i kliničkih medicinskih znanosti. Ovaj cilj značajno ovisi i o udruživanju sredstava iz vlastitih

prihoda (75.000,00 eura) i ostvarenih rezultata institucionalnih istraživačkih projekata financiranih iz NPOO sredstava (ukupan iznos planiran iz NPOO kroz UNIRI institucijske istraživačke projekte 319.202,82 eura). Na UNIRI natječaju za institucijske projekte financirane NPOO sredstvima Fakultet je dobio 1 materijalno zahtjevn i 6 projekata iskusnih znanstvenika u koje je uz 7 voditelja uključen velik broj znanstvenika sa svih 8 Katedri:

- 1. Istraživanje korelacije okolišnih čimbenika teških metala i pesticida sa statusom mikrobioma u pacijenata dijagnosticiranih s mijalgičnim encefalomijelitisom/sindromom kroničnog umora (voditeljica prof.dr.sc. Sandra Kraljević Pavelić)*
- 2. Ishodi oporavka bolesnika nakon primarne aloartroplastike kuka i koljena s obzirom na psihosocijalne faktore (voditeljica izv.prof.dr.sc. Ksenija Baždarić)*
- 3. Kvaliteta života, postura i mišićno-koštani status u mladih sportaša i nesportaša (voditeljica prof.dr.sc. Gordana Starčević Klasan)*
- 4. Povezanost promjena u statusu crijevne propusnosti sa simptomima mijalgičnog encefalomijelitisa/sindroma kroničnog umora (voditelj izv.prof.dr.sc. Željko Jovanović)*
- 5. Predikcija alergoloških respiratornih bolesti izdahnutim dušičnim oksidom u djece školske dobi (voditelj doc.dr.sc. Silvije Šegulja)*
- 6. Učestalost rizika za nastanak limfedema nakon operacije karcinoma dojke: dvogodišnje longitudinalno istraživanje (voditeljica prof.dr.sc. Daniela Malnar)*
- 7. Kvaliteta života i povezanost tjelesne aktivnosti s kardiorespiratornim i mišićno-koštanim statusom u osnovnoškolske djece u Rijeci (voditeljica izv.prof.dr.sc. Tanja Grubić Kezele)*

Za navedene su projekte potpisani ugovori u kojima je jasno naveden plan istraživanja, aktivnosti, ciljevi i ishodi, te financijski plan i oni su sastavni dio ove strategije. Ovim aktivnostima i nabavom opreme i provedbom istraživanja institucionalnih istraživačkih projekata financiranih iz NPOO sredstava i sufinanciranih dodatno vlastitim prihodima povećat će se kapacitet i mogućnost znanstvenog rada na Fakultetu na svim Katedrama i pokretanje novih centara/laboratorija/kliničkih jedinica kao jezgara znanstvene izvrsnosti

OČEKIVANI ISHODI DO 2030.:

- Povećan broj doktoranada i postdoktoranada s aktivnim potporama i objavama.
- Formalizirane i aktivne istraživačke grupe/centri izvrsnosti, prepoznat prema polju (npr. gerontologija i palijativna skrb, promocija zdravlja i prevencija bolesti, digitalno zdravstvo, bioetika, mentalno zdravlje).

- Uravnotežen oslonac na vanjske suradnike u ključnim istraživačkim područjima čiji su voditelji zaposleni na Fakultetu.
- Mjerljivo povećanje prijave i prolaznosti projekata (HRZZ/Horizon).
- Doktorska škola u funkciji.

2.2.3. STUP 3: ISTRAŽIVAČKA INFRASTRUKTURA I DIGITALNA TRANSFORMACIJA

(Cilj: osigurati uvjete usporedive s vodećim europskim institucijama te Fakultet pozicionirati kao moderni digitalno-kompatibilni istraživački centar)

POSEBNI STRATEŠKI CILJEVI:

- 3.1. Razvoj i modernizacija istraživačke infrastrukture (laboratoriji, simulacijski centri, digitalne platforme).
- 3.2. Sustavna priprema Fakultet za korištenje EU fondova za znanstvenu infrastrukturu (HRZZ, Erasmus+, Horizon).
- 3.3. Strateški razvoj digitalno-orijentirane znanstveno-istraživačke djelatnosti u području digitalnog zdravlja, u skladu s načelima otvorene znanosti, s naglaskom na primjenu velikih zdravstvenih baza podataka, metoda umjetne inteligencije u istraživanju te digitalnih obrazovnih platformi.

KLJUČNE MJERE:

- Ulaganje u stručna usavršavanja nastavnika i istraživača u području analitike podataka, umjetne inteligencije i upravljanja istraživačkim podacima za provedbu digitalno orijentirane znanosti.
- Uspostava istraživačkih aktivnosti u području digitalnog zdravlja, uključujući analizu velikih baza zdravstvenih podataka („big data in health“), razvoj i primjenu algoritama umjetne inteligencije u biomedicinskim istraživanjima te potporu interdisciplinarnim istraživačkim projektima.
- Sustavna implementacija načela otvorene znanosti: otvoreni pristup publikacijama, dijeljenje istraživačkih podataka putem certificiranih repozitorija te razvoj otvorenih istraživačkih protokola.
- Razvoj digitalnih obrazovnih sadržaja i e-learning platformi za jačanje digitalnih kompetencija studenata i nastavnika u području primjene digitalnih tehnologija u istraživanju i zdravstvenoj praksi.
- Poticanje međunarodne suradnje u digitalno-zdravstvenim istraživanjima kroz projekte unutar programa Horizon, EU4Health i drugih relevantnih natječajnih instrumenata.

OČEKIVANI ISHODI DO 2030.:

- Fakultet prijavljen i uspješno financiran barem jednim EU infrastrukturnim projektom (oprema / digitalni razvoj)
- Usvojeni i praktično provedeni protokoli Otvorene znanosti i upravljanja podacima
- Fakultet prepoznat kao digitalno moderna institucija - ne samo po nastavi, nego posebno po znanstvenoj infrastrukturi
- Veća međunarodna mobilnost jer istraživači imaju uvjete bliske zapadnoeuropskim institucijama
- Postavljen temelj za akreditirani Centar izvrsnosti / Digitalni zdravstveni hub / laboratorij za translacijsku zdravstvenu edukaciju

2.2.3.1. HORIZONTALNI PRIORITET: ZELENA TRANSFORMACIJA I ODRŽIVOST U ZNANOSTI

(Cilj: integrirati održivost (sustainability) i odgovorno upravljanje resursima u znanstvenu infrastrukturu, istraživanja i institucionalno djelovanje Fakulteta - prema načelima EU Green Deal-a, ESG standarda i nacionalnih strateških okvira)

KLJUČNI ELEMENTI:

- Razvoj i prijava projekata koji uključuju „green infrastructure readiness“ – procjenu tehničke, organizacijske i financijske spremnosti za provedbu održivih infrastrukturnih rješenja u skladu s ciljevima zelene tranzicije EU-a. Energetski učinkovita i ekološki odgovorna infrastruktura (npr. simulacijski centri, hibridne učionice, laboratoriji)
- Jedinstveno pozicioniranje Fakulteta kao fakulteta koji promovira odgovornu zdravstvenu ekonomiju i održivu javnu politiku
- Uvođenje Procjene zelenog otiska u pripremu znanstvenih projekata, gdje je primjenjivo
- Edukacija nastavnika i istraživača o usuglašavanju s europskim obveznim smjernicama Europske unije za okolišnu održivost i zelenu tranziciju u projektima financiranim iz EU fondova u prijavi sredstava iz programa Horizon Europe, EU4Health i nastavaka NPOO-a.

KLJUČNI OČEKIVANI ISHODI:

- Fakultet spreman za EU natječaje koji uvjetuju obveznu zelenu komponentu

- Vidljivo integriranje održivosti u projektnu dokumentaciju, istraživačku infrastrukturu i znanstvenu kulturu
- Fakultet prepoznat kao institucija koja promiče zdravstveni sustav budućnosti - digitalan, etičan i održiv

2.2.4. STUP 4: ZNANOST U SLUŽBI ZDRAVLJA I DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI

(Cilj: osigurati da znanstvena djelatnost doprinosi javnom dobru - zdravlju, jednakosti, dostupnosti i humanizaciji skrbi - uz dokaziv društveni utjecaj)

POSEBNI STRATEŠKI CILJEVI:

- 4.1. Razvijati znanstvena istraživanja usmjerena na primjenu znanja i iskustava u stvaranju održivih rješenja s javnozdravstvenim, kliničkim i društvenim učinkom.
- 4.2. Sustavno povezati znanost, nastavu i neposrednu praksu (most između katedri, nastave, kliničkog sustava i zajednice).
- 4.3. Učvrstiti Fakultet kao nacionalno prepoznatljiv centar ekspertize i savjetodavnog utjecaja na zdravstvenu politiku.

KLJUČNE MJERE:

- Provedba translacijskih i zajedničkih istraživanja sa zdravstvenim institucijama, lokalnom samoupravom i civilnim sektorom
- Razvoj znanstveno utemeljenih projekata usmjerenih na unaprjeđenje zdravstvene pismenosti, promicanje zdravlja zajednice i okoliša, te prevenciju bolesti, sigurnost pacijenata, palijativnu i gerijatrijsku skrb, zdravstvenu komunikaciju i digitalnu inkluziju.
- Formalizacija mehanizama institucionalnog izvještavanja o društvenom utjecaju
- Jačanje uloge Fakulteta u sudjelovanju u izradi politika, strateških dokumenata i smjernica (na lokalnoj, nacionalnoj i EU razini)
- Jačanje javne vidljivosti Fakulteta i prijenosa znanstvenih spoznaja prema društvu putem javnih tribina, pisanih stručnih sažetaka za donositelje odluka, izrade mišljenja i preporuka te provedbe edukativnih kampanja.

OČEKIVANI ISHODI DO 2030.:

- Fakultet je prepoznat kao znanstveni autoritet u oblikovanju javnih politika u području zdravstva i pozicioniran u relevantnim europskim znanstvenim mrežama zdravstvenih i medicinskih znanosti usmjerenima na društveni učinak.

- Ostvaren je mjerljiv porast projekata s izravnim javnozdravstvenim, kliničkim i obrazovnim učinkom.
- Uspostavljeni su sustavi praćenja, vrednovanja i priznavanja društvenog utjecaja znanstvenoga rada.
- Sustavno se jača suradnja između studenata, istraživača i zajednice kroz akademski vrednovane oblike društveno korisnoga učenja, volontiranja u nastavi i strukturirane programe javnoga djelovanja.
- Fakultet se profilira kao aktivan sudionik europskih mreža znanstvenih institucija usmjerenih na prijenos znanja u praksu i ostvarivanje mjerljivoga društvenog učinka.

3. PROVEDBENE MJERE, OČEKIVANI ISHODI, POKAZATELJI I NOSITELJI AKTIVNOSTI

3.1. STUP 1: ZNANSTVENA IZVRSNOST I MEĐUNARODNA VIDLJIVOST

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJ	OPERATIVNE MJERE	VREMENSKI OKVIR	POKAZATELJI USPJEHA (mjerljivi do 2030.)	NOSITELJ / ODGOVORNI
Povećanje znanstvene izvrsnosti i međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta	1.1. Povećati broj publikacija u časopisima Q1/Q2 i citiranost, te kvalitete i indeksiranost fakultetskih časopisa	- Uspostava institucionalnog fonda za sufinanciranje APC troškova za Q1/Q2 radove (model 50–100%) - Uvođenje stimulacija za odgovorne autore i mentore - Mentorski program za mlade istraživače (trening za objavu u visokorangiranim časopisima)	2026.–2027. uspostava 2028.–2030. konsolidacija i evaluacija	- +20% porast Q1/Q2 radova u odnosu na bazno stanje 2024./25. - Mjerljiv porast citiranosti (Scopus/WoS) - Evidentirani stipendijski / nagradni modeli za znanstvenike	Odbor za znanost, Prodekan za znanost, Dekan
	1.2. Povećati broj prijava i prolaznost kompetitivnih projekata (nacionalnih i EU)	- Uspostava stručne administrativne potpore za pripremu projektnih prijava (HRZZ, Horizon, Interreg itd.) - Redoviti „grant-lab“ /	2026.–2027. početak (Uspostava) 2028.–2030.	- Min. 2–3 uspješno financirana međunarodna projekta do 2030. - Min. 30% porasta broja	Prodekan za znanost, Ured za projekte, Voditelji istraživačkih timova

	projektne radionice za istraživače - Identifikacija strateških partnerstava (YUFE, CSIC, EU4Health) - Povećati sudjelovanje nastavnika kao recenzenata / urednika u međunarodnim časopisima - Ciljano sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim konferencijama - Organizacija međunarodnih znanstvenih događaja na Fakultetu	povećanje obujma prijava 2026.–2027. identifikiranje ključnih uloga 2028.–2030. povećanje zastupljenosti	podnesenih prijava (kvalitativno) - Porast broja članstava u uredničkim odborima- Međunarodni partneri uključeni u projekte Fakulteta - 1–2 međunarodna znanstvena događaja godišnje	Prodekani
1.3. Jačati međunarodnu vidljivost i reputaciju				

3.2. STUP 2: RAZVOJ ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA I LJUDSKOG POTENCIJALA

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJ	OPERATIVNE MJERE	VREMENSKI OKVIR	POKAZATELJI USPJEHA (do 2030.)	NOSITELJ / ODGOVORNI
Osigurati održiv rast istraživačkog kadra i stvoriti institucionalni ekosustav za znanstvenu karijeru	2.1. Pokretanje Doktorske škole, Povećati broj doktoranada i postdoktoranada aktivno uključenih u projekte	- Pokretanje Doktorske škole - Formalno uvođenje programa mentorskog praćenja mladih istraživača - Sustavno poticanje prijava na HRZZ, MSCA i UNIRI doktorske stipendije	2026.–2027. implementacija 2028.–2030. rast i stabilizacija	- Doktorska škola u funkciji - Min. +50% više doktoranada uključenih u projekte - Min. 1 HRZZ/ MSCA postdoktorska	Dekan, Prodekan za znanost, Odbor za znanost

				pozicija pokrenuta do 2030.	
2.2. Formirati funkcionalne istraživačke grupe / centre s jasnim istraživačkim fokusom	- Utvrđivanje ključnih istraživačkih područja razvoja te uspostava formalnih istraživačkih timova s jasno postavljenim projektnim ciljevima i mjerljivim pokazateljima ostvarenja.	2026.–2027. uspostava 2028.–2030. projekti i evaluacija	- Min. 3 aktivne istraživačke grupe s međunarodnim partnerstvima - Uspješno prijavljeni projekti po grupi	Dekan, Prodekan za znanost, pročelnici katedri, voditelji Centara	
2.3. Uspostaviti sustav karijernog napredovanja i financijskih stimulacija temeljen na rezultatima	- Implementacija jasnih kriterija napredovanja (publikacije, projekti, mentorstvo) - Provedba modela potpora prema dokumentu „Smjernice za financijske potpore“	2026.–2027. definiranje kriterija 2028.–2030. puna provedba	- Transparentan model napredovanja usvojen i u funkciji - Mjerljivo povećanje motivacije i zadržavanja kadra		

3.3. STUP 3: ISTRAŽIVAČKA INFRASTRUKTURA I DIGITALNA TRANSFORMACIJA UZ ODRŽIVU ZNANOST

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJ	OPERATIVNE MJERE	VREMENSKI OKVIR	POKAZATELJI USPJEHA	NOSITELJ
Modernizirati istraživačku infrastrukturu i pozicionirati Fakultet kao nacionalni nositelj digitalne transformacije zdravstva	✓ 3.1. Uspostaviti infrastrukturnu bazu za digitalno zdravstvo i telemedicinu	✓ - Razvoj simulacijskog i <i>digital health / telemedicine centra</i> ✓ - Evaluacija i prijava projekata prema EU4Health, Digital	2026–2027. postavke i projektni dizajn 2028–2030. operativna implementacija	✓ - Fakultet je prepoznat kao središte izvrsnosti u području telemedicine i digitalnih zdravstvenih tehnologija - Min. 1 projekt financiran	Dekan, Prodekani, pročelnici katedri, IT

	Europe, Horizon „Digital in Health“		iz „digital health“ linije do 2030.	
3.2. Digitalno-orijentirana znanost i edukacijski model	- Implementacija AI, VR, „big data alata“ u istraživanje i nastavu - Uspostava digital health edukacijskog modula / mikrocertifikata	2026–2027. pilot edukacija 2028–2030. sistemska implementacija	✓ - Mikrocertifikati ili moduli za digital health/AI uvedeni - Fakultet uključen u digital innovation hub mreže	Prodekan za nastavu, pročelnici katedri
3.3. Otvorena znanost + digitalna sigurnost	- FAIR & DMP standardi, GDPR, etički okvir - Sigurna telemedicinska i e-learning infrastruktura	2026–2027. standardizacija 2028–2030. evaluacija	- Implementirani oblici Otvorene znanosti - Povećati broj dijeljenja istraživačkih protokola i podataka	Odbor za etiku i kvalitetu, Odbor za znanost, Povjerenstvo za završne i diplomske radove, Prodekani

3.4. STUP 4: ZNANOST U SLUŽBI ZDRAVLJA I DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJ	OPERATIVNE MJERE	VREMENSKI OKVIR	POKAZATELJI USPJEHA (do 2030.)	NOSITELJ / ODGOVORNI
Pozicionirati Fakultet kao znanstveno relevantnog i društveno odgovornog aktera u kreiranju zdravstvene prakse i politika	4.1. Proizvoditi znanstvene rezultate s jasnim kliničkim, javnozdravstvenim i društvenim učinkom	- Razvoj translacijskih i projekata usmjerenih na rad sa zajednicom. (gerontologija, palijativa, digitalna zdravstvena komunikacija, prevencija, mentalno zdravlje) - Formalno uključivanje	2026–2027. uspostava i formalizacija partnerstva 2028–2030.	- Najmanje 2–3 nova projekta s jasno dokumentiranim i mjerljivim društvenim učinkom u zajednici. - Uvrštenost Fakultetskih projekata u	Prodekan za znanosti poslovne odnose, pročelnici katedri

	kliničkih i društvenih partnera u implementacija i istraživačke timove	javnozdravstvene strategije / preporuke	
4.2. Jačati ulogu Fakulteta u oblikovanju zdravstvenih politika i stručnih smjernica	- Aktivno sudjelovanje u razvoju nacionalnih smjernica i politika (HZZO, MZ, MZOM, HZJZ) - Izrada smjernica / stručnih mišljenja temeljenih na znanosti	2026–2027. početno pozicioniranje 2028–2030. vidljiva egzistencija u nacionalnim tijelima	- Uključenost Fakulteta u nacionalne radne skupine - Izdavanje smjernica i dokumenta minimalno 1–2 godišnje
4.3. Sustavno mjeriti i komunicirati društveni utjecaj znanstvenog rada	- Uspostava modela vrednovanja društvenog učinka (engl. impact assessment) - Popularizacija znanosti (tribine, javne edukacije, medijsko komuniciranje)	2026–2027. definicija metodologije 2028–2030. javno izvještavanje	- Rast javne prepoznatljivosti i društvene uloge Fakulteta (mediji, institucije, ključni dionici)

Dekan, Prodekani,
Odbor za znanost

3.4.1. HORIZONTALNI PRIORITET: ZELENA TRANSFORMACIJA I ODRŽIVOST

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJ	OPERATIVNE MJERE	VREMENSKI OKVIR	POKAZATELJI USPJEHA (do 2030.)	NOSITELJ / ODGOVORNI
Integrirati održivost i zelene standarde u znanstveni, obrazovni i infrastrukturni razvoj FAKULTET	ZP 1. Uskladiti Fakultet sa zahtjevima EU Green Deal, ESG i „green eligibility“ kriterija u projektima	- Uvesti obveznu „zelenu komponentu“ u pripremu svih projekata i investicija - Obučiti istraživače za „green compliance“ kod prijava	2026–2027. standardizacija 2028–2030. potpuna integracija	- Svi veći projekti uključuju obvezu provedbe načela okolišne održivosti. - Povećan broj projekata pozitivno ocijenjenih na evaluacijama Europske unije	Uprava, Prodekan za znanost

	(EU4Health, Horizon, Interreg itd.)		zbog usklađenosti s načelima održivosti	
ZP 2. Razviti energetske resursne učinkovitost i infrastrukturu	- Planiranje infrastrukturnih projekata s naglaskom na energetske učinkovitost, CO2 footprint i cirkularne modele - Partnerstvo sa Sveučilištem / lokalnom zajednicom za <i>zeleni kampus</i>	2026–2027. planiranje 2028–2030. implementacija	- Uvođenje energy-efficient / sustainability principa u nove investicije - Pozicioniranje Fakulteta u EU „green campus“ inicijativama	Uprava, Prodekani
ZP 3. Promicati održivost u javnom zdravlju i obrazovanju	- Ugradnja tema zdravstvene ekologije, klimatskih rizika, održivog javnog zdravstva u nastavu i istraživanja - Razvoj prepoznatljivih obrazovnih programa i mikrokvalifikacija u području zdravlja i okolišne održivosti.	2026–2027. sadržajno pozicioniranje 2028–2030. javna vidljivost / diseminacija	- Razvijeni edukacijski sadržaji iz područja održivog zdravstva. - Uključivanje Fakulteta u europske mreže usmjerene na zaštitu zdravlja u kontekstu očuvanja okoliša te na zdravo starenje u uvjetima klimatskih promjena.	

4. ZAKLJUČAK

Strategija znanstvenog razvoja Fakulteta zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci za razdoblje 2026.–2030. postavlja jasan, ambiciozan i realno utemeljen razvojni okvir kojim se Fakultet usmjerava prema učvršćivanju statusa nacionalno vodećeg i međunarodno relevantnog znanstveno-istraživačkog središta u području neliječničkih zdravstvenih profesija. Temeljena na postignućima prethodnog razdoblja, snažnom rastu znanstvene produktivnosti i međunarodne vidljivosti, razvoju ljudskih potencijala te afirmaciji interdisciplinarnih istraživanja, ova Strategija predstavlja logičan nastavak uspješnog institucionalnog razvoja.

Dokument jasno definira mjerljive ciljeve, specifične aktivnosti i pokazatelje uspješnosti unutar četiri strateška stupa: jačanja znanstvene izvrsnosti i međunarodne vidljivosti, razvoja istraživačkih kapaciteta i ljudskog potencijala, modernizacije istraživačke infrastrukture kroz digitalnu transformaciju te snažnijeg povezivanja znanosti sa zdravstvenom praksom i društvenim potrebama. Navedeni ciljevi u potpunosti su usklađeni s nacionalnim i europskim prioritetnim programima i razvojnim politikama, osobito u okviru inicijativa Horizon Europe, EU4Health, Digital Europe i Europskoga zelenog plana, kao i s ključnim nacionalnim strateškim dokumentima — Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. godine te Nacionalnim planom razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine — čime se fakultetski istraživački razvoj čvrsto pozicionira unutar zajedničkog europskoga istraživačkog prostora.

Provedbom ove Strategije Fakultet ulazi u novu fazu institucionalne zrelosti obilježenu snažnijom projektnom orijentacijom znanstvene djelatnosti, razvojem funkcionalnih istraživačkih timova i centara izvrsnosti, sustavnim jačanjem doktorskog i postdoktorskog obrazovanja, modernizacijom znanstvene infrastrukture te integracijom digitalnih tehnologija i načela otvorene znanosti u sve segmente istraživanja. Poseban naglasak stavlja se na razvoj translacijskih i primijenjenih istraživanja koja generiraju mjerljive koristi za zajednicu te jačaju ulogu Fakulteta u oblikovanju zdravstvene prakse i javnih politika.

Ovom Strategijom Fakultet potvrđuje svoju institucionalnu odgovornost i stratešku usmjerenost prema izvrsnosti, međunarodnoj vidljivosti, digitalnoj i zelenoj tranziciji te stvaranju znanstvenih rezultata s jasnim i dokazivim društvenim učinkom u području javnog zdravlja i kvalitete života. Time se uspostavlja stabilan i održiv okvir za dugoročan znanstveni razvoj u sljedećem desetljeću, osiguravajući trajnu konkurentnost, prepoznatljivost i relevantnost Fakulteta u europskom istraživačkom prostoru, uz kontinuirani doprinos razvoju zdravstvenog sustava i dobrobiti zajednice