

Datum: Rijeka, 10. srpnja 2026.

Kolegij: Menadžment u radiologiji

Voditelj: dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit. - viši predavač

e-mail voditelja: maja.karic@uniri.hr

Katedra: Katedra za radiološku tehnologiju

Studij: Prijediplomski stručni studiji - Radiološka tehnologija redovni

Godina studija: 3

Akadska godina: 2026./2027.

IZVEDBENI NASTAVNI PLAN

Podaci o kolegiju (kratak opis kolegija, opće upute, gdje se i u kojem obliku organizira nastava, potreban pribor, upute o pohađanju i pripremi za nastavu, obveze studenata i sl.):

Kolegij:

Menadžment u radiologiji obvezni je kolegij na trećoj godini Prijediplomskog stručnog studija Radiološke tehnologije i sastoji se od 15 sati predavanja, 15 sati seminara i 30 sati vježbi, ukupno 60 sati (4 ECTS).

Ciljevi kolegija:

Cilj predmeta je omogućiti studentima usvajanje temeljnih znanja iz menadžmenta te razumijevanje njegove primjene u zdravstvenim organizacijama, osobito u radiološkoj djelatnosti. Studenti će se upoznati s osnovnim funkcijama i načelima menadžmenta, menadžerskim vještinama, komunikacijom, timskim radom, upravljanjem ljudskim resursima, donošenjem odluka te upravljanjem problemima, sukobima i promjenama. Predmet studentima prikazuje ustroj i organizaciju javnog zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj, modele financiranja zdravstvene zaštite, osnove materijalnog poslovanja radiološke djelatnosti te povezanost troškova, prihoda, kapaciteta i učinkovitosti radiološkog odjela. Poseban naglasak stavlja se na organizaciju rada radiološkog odjela, upravljanje kadrovskim i tehnološkim resursima te ulogu radiološkog tehnologa u upravljanju radiološkom djelatnošću. Cilj je također upoznati studente sa suvremenim izazovima menadžmenta u radiologiji, uključujući liste čekanja, dostupnost dijagnostičkih usluga, optimizaciju rada dijagnostike, upravljanje poslovnim procesima, standardizaciju rada i primjenu simulacijskog modeliranja kao alata za planiranje, analizu i kontinuirano poboljšanje zdravstvenih usluga. Studenti će se upoznati i s osnovama zakonske regulative u području zdravstvene zaštite, zdravstvenog osiguranja, prava pacijenata i budućih trendova u menadžmentu radiologije.

Korelativnost i korespondentnost

Program predmeta korelira s programom cjelokupnog studija, a korespondentan je sa sadržajem Stručnih i Sveučilišnih dodiplomskih studija radiološke tehnologije (Split i Zagreb).

Sadržaj kolegija:

Predmet sadržava temeljne pojmove, načela i funkcije menadžmenta s posebnim naglaskom na njihovu primjenu u radiološkoj djelatnosti i zdravstvenim organizacijama. Obrađuje se mjesto i značaj radiologije u zdravstvenom sustavu, suvremeni izazovi u pružanju radioloških usluga, rastući zahtjevi za dijagnostičkim postupcima, ograničenost ljudskih i tehničkih resursa, dostupnost zdravstvenih usluga te problem lista čekanja u radiološkim dijagnostikama. Studenti se upoznaju s organizacijom rada radiološkog odjela, kadrovskim i tehnološkim resursima, ulogom radiološkog tehnologa u svakodnevnom radu i upravljanju radiološkom djelatnošću, kao i s važnošću komunikacijskih vještina, timskog rada, vođenja, motivacije, profesionalne odgovornosti i cjeloživotnog učenja. Posebna se pozornost posvećuje upravljanju ljudskim resursima, raspodjeli radnog opterećenja, organizaciji radnih procesa te rješavanju problema, donošenju odluka, upravljanju sukobima i upravljanju promjenama u radiološkom radnom okruženju. U okviru predmeta obrađuju se etički aspekti menadžmenta, kvaliteta zdravstvene usluge, sigurnost pacijenata, pokazatelji učinkovitosti i osnove kontrolinga u zdravstvu. Razmatra se povezanost kvalitete, dostupnosti, troškova, prihoda i učinkovitosti radiološke dijagnostike, kao i važnost odgovornog i podatkovno utemeljenog upravljanja zdravstvenim resursima. Predmet obuhvaća ustroj i razine zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj, uključujući primarnu, sekundarnu i tercijarnu razinu zdravstvene zaštite, te položaj radiološke djelatnosti unutar bolničkog i izvanbolničkog sustava. Obrađuju se vrste i ustroj zdravstvenog osiguranja, modeli financiranja zdravstvene zaštite, uloga Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, obračun bolničkih i izvanbolničkih usluga te osnove materijalnog poslovanja radiološke djelatnosti. Poseban dio predmeta usmjeren je na poslovne procese u radiološkoj dijagnostici, uključujući protok pacijenta od narudžbe do izdavanja nalaza, ključne, potporne i upravljačke procese, standardizaciju rada, prepoznavanje uskih grla te mogućnosti optimizacije radioloških procesa. Studenti se upoznaju s problemom upravljanja kapacitetima, terminima naručivanja i protokom pacijenata, osobito u kontekstu smanjenja lista čekanja i povećanja učinkovitosti radioloških dijagnostika. U predmet se uvodi i sadržaj povezan sa simulacijskim modeliranjem u zdravstvu. Obrađuje se svrha i primjena simulacijskog modela za optimizaciju i kontinuirano poboljšanje zdravstvenih usluga, s naglaskom na radiološku dijagnostiku, vrijeme čekanja, iskorištenost uređaja, rad radioloških tehnologa i financijsku učinkovitost. Simulacije se prikazuju kao alat potpore menadžerskom odlučivanju, planiranju kapaciteta, testiranju različitih organizacijskih scenarija i unaprjeđenju kvalitete zdravstvene usluge prije njihove stvarne operativne primjene. Predmet također obuhvaća osnove nacionalnog zakonodavstva u javnoj zdravstvenoj djelatnosti, zakonske propise povezane sa zdravstvenom zaštitom, djelatnostima u zdravstvu, zdravstvenim osiguranjem, pravima pacijenata, informiranim pristankom i pravom pacijenta na suodlučivanje. Završno se razmatraju suvremeni i budući trendovi u menadžmentu radiologije, uključujući digitalizaciju, informacijske sustave, umjetnu inteligenciju, upravljanje podacima, simulacije, optimizaciju procesa i kontinuirano poboljšanje kvalitete radiološke djelatnosti.

Pristup učenju i poučavanju u kolegiju:

Od studenata se očekuje kontinuirani rad tijekom cijelog trajanja kolegija, redovito praćenje nastavnih sadržaja te aktivno sudjelovanje u nastavnom procesu. Nastava je usmjerena na povezivanje teorijskih znanja iz područja menadžmenta s njihovom primjenom u zdravstvenim organizacijama i radiološkoj djelatnosti. Tijekom predavanja, seminara i vježbi studenti se potiču na kritičko promišljanje, raspravu, analizu primjera iz prakse te povezivanje nastavnih sadržaja s organizacijom rada radiološkog odjela. Poseban naglasak stavlja se na razumijevanje uloge radiološkog tehnologa u upravljanju radnim procesima, timskom radu, komunikaciji, upravljanju ljudskim resursima, dostupnosti radioloških usluga, listama čekanja i optimizaciji procesa rada.

Studenti su dužni samostalno proučavati preporučenu literaturu, nastavne materijale te znanstvene i stručne radove iz područja zdravstvenog menadžmenta. Time se potiče razvoj sposobnosti samostalnog učenja, razumijevanja znanstveno utemeljenih sadržaja te primjene relevantnih spoznaja u analizi organizacijskih i menadžerskih problema u radiološkoj djelatnosti. U sklopu seminarske nastave studenti se potiču na samostalni i grupni rad, izradu i interpretaciju seminarskih radova te javno predstavljanje obrađenih tema. Kroz seminarske radove studenti razvijaju sposobnost pretraživanja literature, kritičke analize izvora, strukturiranja stručnog sadržaja, timске suradnje i prezentacijskih vještina.

Na vježbama se stečena teorijska znanja primjenjuju kroz analizu primjera iz radiološke prakse, organizacije rada, poslovnih procesa i mogućnosti poboljšanja učinkovitosti radiološke djelatnosti. Studenti se potiču na samostalno zaključivanje, raspravu te analizu znanstvenih i stručnih radova iz područja menadžmenta, zdravstvenog menadžmenta i menadžmenta u radiologiji.

Način izvođenja nastave:

Nastava se organizira na Fakultetu zdravstvenih studija te Kliničkom zavodu za dijagnostičku i intervencijsku radiologiju, KBC Rijeka kroz predavanja, seminare i vježbe. Predavanja su koncipirana tako da podrazumijevaju aktivno sudjelovanje studenata u nastavi, u formi diskusije po završetku izlaganja nastavne građe ex – cathedra. Izradom seminarskog rada, samostalno ili u malog grupi, student dobivaju priliku javnog predstavljanja i testiranja uspješnosti svoje prezentacije te dobivaju iskustvo timskog i kreativnog rada.

Ishodi učenja

1. KOGNITIVNA DOMENA – ZNANJA

Po završetku kolegija studenti će moći opisati i analizirati temeljne pojmove, načela, razine i glavne funkcije menadžmenta te ih povezati s organizacijom rada u zdravstvenim organizacijama i radiološkoj djelatnosti. Studenti će moći objasniti važnost komunikacijskih vještina, timskog rada, vođenja i upravljanja ljudskim resursima u radiološkom odjelu te interpretirati osnovne pristupe upravljanju problemima, donošenju odluka, upravljanju sukobima i promjenama u radiološkom radnom okruženju.

Studenti će moći opisati ustroj javnog zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj, razine zdravstvene zaštite, modele financiranja zdravstvene djelatnosti, ulogu Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje te osnove materijalnog poslovanja radiološke djelatnosti. Moći će definirati ulogu radiološkog tehnologa u upravljanju i organizaciji radiološke djelatnosti u bolničkim i izvanbolničkim sustavima te opisati osnovne poslovne procese u radiološkoj dijagnostici.

Studenti će moći objasniti čimbenike koji utječu na liste čekanja u radiološkoj dijagnostici, prepoznati menadžerske pristupe usmjerene na poboljšanje dostupnosti usluga, učinkovitije korištenje uređaja i racionalniju raspodjelu ljudskih resursa. Moći će opisati svrhu primjene simulacijskog modeliranja u optimizaciji radioloških procesa i kontinuiranom poboljšanju zdravstvenih usluga. Također će moći analizirati osnovnu zakonsku regulativu povezanu sa zdravstvenom zaštitom, zdravstvenim osiguranjem, pravima pacijenata i informiranim pristankom te prepoznati suvremene trendove u menadžmentu radiologije, uključujući digitalizaciju, informacijske sustave, umjetnu inteligenciju, upravljanje podacima, simulacije i optimizaciju procesa.

2. PSIHOMOTORIČKA DOMENA – VJEŠTINE

Po završetku kolegija studenti će moći primijeniti osnovne menadžerske vještine u analizi organizacije rada radiološkog odjela, uključujući planiranje, organiziranje, koordiniranje i kontrolu radnih procesa. Moći će koristiti komunikacijske i prezentacijske vještine u timskom radu, raspravi, vođenju sastanaka i predavljanju stručnih sadržaja povezanih s menadžmentom u radiologiji.

Studenti će moći primijeniti osnovne postupke prepoznavanja problema, analize uzroka i predlaganja rješenja u radiološkom radnom okruženju. Moći će procijeniti organizacijske čimbenike koji utječu na raspodjelu ljudskih resursa, radno opterećenje, dostupnost dijagnostičkih usluga i učinkovitost rada radiološkog odjela.

Studenti će moći analizirati protok pacijenta kroz radiološku dijagnostiku, prepoznati moguće točke zastoja u poslovnim procesima te predložiti osnovne mjere za poboljšanje organizacije rada. Moći će interpretirati osnovne pokazatelje učinkovitosti, kao što su vrijeme čekanja, iskorištenost uređaja, broj pretraga, raspodjela kadra i organizacija termina naručivanja.

Studenti će moći primijeniti stečena znanja u izradi i prezentaciji seminarskog rada, analizi primjera iz radiološke prakse te raspravi o mogućnostima optimizacije radioloških procesa, primjeni simulacijskog modeliranja, digitalnih alata i suvremenih trendova u menadžmentu radiologije.

Popis obvezne ispitne literature:

Karić M. (2026.) Menadžment u radiologiji - nastavna predavanja i skripta
Balen S.: Menadžment u zdravstvu, Sveučilište u Osijeku, Osijek, 2012
Vehovac M.: O zdravstvu iz ekonomske perspektive, Zagreb, 2014.

Popis dopunske literature:

Bošković Z. Medicina i pravo, Bioetika, Pergamena, Zagreb, 2007
Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje: <http://www.hzzo.hr/>

Nastavni plan:

Popis predavanja (s naslovima i pojašnjenjem):

Ishodi učenja koji se navode za svako predavanje podrazumijevaju očekivana postignuća studenata po završetku nastave.

P1, P2 – Uvod u menadžment u radiologiji i suvremeni izazovi zdravstvenog sustava

Predavanje uvodi studente u pojam, razvoj i temeljne funkcije menadžmenta s posebnim naglaskom na primjenu u radiološkoj djelatnosti. Obrađuje se položaj radiologije u zdravstvenom sustavu, rastući zahtjevi za dijagnostičkim uslugama, ograničenost resursa, liste čekanja, dostupnost usluga i potreba za učinkovitim upravljanjem radiološkim kapacitetima. Ishod učenja: Student će objasniti osnovne pojmove menadžmenta te prepoznati ključne organizacijske, kadrovske i tehnološke izazove u radiološkoj djelatnosti.

P3 – Osnove menadžmenta: funkcije, načela i razine upravljanja

Predavanje obrađuje temeljne funkcije menadžmenta: planiranje, organiziranje, vođenje, koordiniranje i kontroliranje. Posebno se razmatra njihova primjena u zdravstvenim ustanovama

i radiološkim odjelima, uključujući razlike između strateške, taktičke i operativne razine upravljanja.

Ishod učenja: Student će opisati glavne funkcije menadžmenta i povezati ih s organizacijom rada u radiološkoj dijagnostici.

P4,P5 – Menadžerske komunikacijske vještine i timski rad na radiološkom odjelu

Predavanje obrađuje komunikaciju kao osnovu uspješnog upravljanja u zdravstvu. Naglasak je na komunikaciji unutar radiološkog tima, komunikaciji s pacijentima, vođenju sastanaka, prezentacijskim vještinama, timskom radu i ulozi vođe u stvaranju učinkovitog radnog okruženja.

Ishod učenja: Student će analizirati važnost komunikacijskih vještina, timskog rada i vođenja u svakodnevnom funkcioniranju radiološkog odjela.

P6 – Upravljanje ljudskim resursima u radiološkoj djelatnosti

Predavanje se usmjerava na planiranje, raspodjelu i razvoj ljudskih resursa u radiologiji.

Obrađuju se kompetencije radioloških tehnologa, radno opterećenje, rasporedi rada, motivacija, profesionalna odgovornost, edukacija i važnost cjeloživotnog učenja.

Ishod učenja: Student će opisati osnovne elemente upravljanja ljudskim resursima i objasniti važnost racionalne raspodjele kadra u radiološkoj djelatnosti.

P7 – Upravljanje problemima, odlučivanje i upravljanje sukobima

Predavanje obrađuje metode prepoznavanja i rješavanja problema u zdravstvenoj organizaciji, donošenje odluka, pregovaranje, stilove upravljanja sukobima i upravljanje promjenama.

Posebno se razmatraju primjeri iz radiološke prakse.

Ishod učenja: Student će interpretirati postupke menadžerskog odlučivanja i primijeniti osnovne pristupe rješavanju problema i sukoba u radiološkom radnom okruženju.

P8, P9 – Etika u menadžmentu, kvaliteta i kontroling u zdravstvu

Predavanje obrađuje poslovnu etiku, profesionalnu odgovornost, kvalitetu zdravstvene usluge, sigurnost pacijenata, pokazatelje učinkovitosti i osnove kontrolinga. Posebno se naglašava povezanost kvalitete, dostupnosti, troškova i učinkovitosti u radiološkoj dijagnostici.

Ishod učenja: Student će objasniti povezanost etičkog odlučivanja, kvalitete usluge i kontrolinga u upravljanju radiološkom djelatnošću.

P10 – Ustroj i razine zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj

Predavanje obrađuje organizaciju javnog zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj, uključujući primarnu, sekundarnu i tercijarnu razinu zdravstvene zaštite. Razmatra se mjesto radiološke djelatnosti unutar bolničkog i izvanbolničkog sustava te međuovisnost organizacije sustava i dostupnosti dijagnostičkih usluga.

Ishod učenja: Student će opisati ustroj zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj i objasniti položaj radiološke djelatnosti unutar različitih razina zdravstvene zaštite.

P11 – Financiranje zdravstvene zaštite i radiološke djelatnosti

Predavanje obrađuje modele financiranja zdravstvene zaštite, ulogu Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, obračun bolničkih i izvanbolničkih usluga te osnovne elemente materijalnog poslovanja radiološke djelatnosti. Poseban naglasak stavlja se na odnos troškova, prihoda, kapaciteta i učinkovitosti rada radiološkog odjela.

Ishod učenja: Student će analizirati osnovne modele financiranja zdravstvene zaštite i povezati ih s organizacijom i ekonomskom održivošću radiološke djelatnosti.

P12 – Liste čekanja, dostupnost radioloških usluga i upravljanje kapacitetima

Predavanje obrađuje problem lista čekanja u zdravstvenom sustavu. Razmatraju se uzroci nastanka lista čekanja, posljedice za pacijente i sustav, uloga informacijskih sustava te važnost upravljanja kapacitetima, terminima naručivanja i protokom pacijenata.

Ishod učenja: Student će objasniti čimbenike koji utječu na liste čekanja u radiološkoj dijagnostici i prepoznati menadžerske pristupe njihovu smanjenju.

P13 – Poslovni procesi u radiološkoj dijagnostici

Predavanje uvodi studente u pojam poslovnih procesa u zdravstvu. Obrađuju se ključni, potporni i upravljački procesi radiološke dijagnostike, protok pacijenta od narudžbe do izdavanja nalaza, uloga radiološkog tehnologa u procesu te mogućnosti standardizacije i poboljšanja procesa rada. Ishod učenja: Student će opisati osnovne poslovne procese u radiološkoj dijagnostici i identificirati moguće točke zastoja i poboljšanja.

P14 – Simulacijski model za optimizaciju zdravstvenih usluga

Predavanje predstavlja simulacijski model za optimizaciju i kontinuirano poboljšanje zdravstvenih usluga. Obrađuju se problem optimizacije CT i MR dijagnostike, vrijeme čekanja, iskoristivost uređaja te financijsku učinkovitost

Ishod učenja: Student će opisati svrhu i ciljeve simulacijskog pristupa u optimizaciji radioloških procesa te povezati istraživački problem s menadžmentom u radiologiji.

P15 – Zakonski okvir, prava pacijenata i budući trendovi menadžmenta u radiologiji

Predavanje obrađuje osnovne zakonske propise vezane uz zdravstvenu djelatnost, djelatnost radioloških tehnologa, zaštitu prava pacijenata, informirani pristanak i pravo pacijenta na suodlučivanje. Završni dio predavanja usmjeren je na buduće trendove u menadžmentu radiologije: digitalizaciju, umjetnu inteligenciju, upravljanje podacima, simulacije, optimizaciju procesa i kontinuirano poboljšanje kvalitete.

Ishod učenja: Student će analizirati temeljni zakonski okvir radiološke djelatnosti te prepoznati suvremene trendove koji utječu na budući razvoj menadžmenta u radiologiji.

Popis seminara s pojašnjenjem:

Seminarski rad podrazumijeva izradu prezentacije u power point-u na zadanu temu. Svaki student je dužan izraditi jednu prezentaciju ili dio prezentacije ukoliko jednu temu obrađuje više studenata. Teme za seminarske radove dodijelit će se na početku nastave. Studenti su dužni samostalno pronaći materijal za izradu prezentacije uz konzultaciju s voditeljem kolegija te samostalno izraditi prezentaciju. Prezentacija ne smije biti kraća od 20 minuta.

S1.2. Zdravstvena djelatnost, Sadržaj i oblici zdravstvene djelatnosti (Zakon o zdr. zaštiti)

S3. Organiziranje i osnivanje zdravstvenih ustanova, Tijela zdravstvene ustanove (Zakon o zdr. zaštiti)

S4. Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja

S5. Zakon o kvaliteti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi

S6.7. Osigurane osobe; Prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja /Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju / Zakon o dobrovoljnom zdravstvenom osiguranju

S8.9. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje – HZZO, tijela, ustroj, financiranje zdr. zaštite

S10. Zakon o zaštiti prava pacijenata – bitna načela

- S11. Pravo pacijenta na suodlučivanje, Pravo pacijenta na informiranost i zaštita podataka o pacijentu
S12. Informirani pristanak pacijenta na pretrage
S13. Zdravstvena radiološko-tehnološka djelatnost
S14. Zakon o radiološkoj i nuklearnoj sigurnosti – Zaštita od ionizirajućeg zračenja
S15. Statut Kliničkog bolničkog centra, Pravilnik o radu Kliničkog bolničkog centra

S1-15. Ishod učenja: Na seminarima će studenti detaljnije izraditi i analizirati pojedine podteme iz osnovnih tematskih cjelina koje se sadržane u temama predavanja. Cilj ovih seminara je stjecanje te prenošenje grupi dodatnih znanja iz pojedinih seminarskih tema. Student/ica samostalno izrađuje odabranu temu te je prezentira grupi. Nakon završene prezentacije grupa raspravlja o pojedinoj temi te postavlja pitanja iz iste teme izjavitelju/ici. Voditelj kolegija zajedno sa studentima/icama raspravlja i analizira osnovne naglaske koje je bitno poznavati i razumijevati iz svake pojedine seminarske teme.

Popis vježbi s pojašnjenjem:

Vježbe 1–30:

Studenti uz pomoć mentora argumentiraju, analiziraju i diskutiraju o pojedinim tematskim cjelinama koja prate teme predavanja. Mentor im daje uvid u praktičnu primjenu teoretskih znanja stečenih tijekom predavanja i obrade seminarskih tema. Kroz vježbe samostalno prezentiraju znanstvene radove koje pronalaze u bazama SCOPUS ili WOSS iz područja menadžmenta u radiologiji.

Obveze studenata:

Redovno pohađanje svih oblika nastave, izrada seminarskih radova na zadanu temu, aktivno sudjelovanje u nastavi, polaganje međuispita i završnog ispita. Kontrola prisustva na predavanjima, seminarima i vježbama provodit će se prozivkom na svakom školskom satu. Izostanci s nastave mogu se opravdati isključivo liječničkom ispričnicom te izostanak s vježbi obavežno je nadoknaditi.

Ispit (način polaganja ispita, opis pisanog/usmenog/praktičnog dijela ispita, način bodovanja, kriterij ocjenjivanja):

Elementi i kriteriji ocjenjivanja na stručnom studiju Radiološke tehnologije za predmet Menadžment u radiologiji su: ocjenjivanje seminarskog rada koji student samostalno priprema na zadanu temu, međuispita i završnog ispita na način koji je prikazan u daljnjem tekstu. Tijekom nastave student može ostvariti do 50% ocjene, a na završnom ispitu također do 50 % ocjene.

Seminarski radovi koje studenti samostalno pripremaju na zadanu temu – 10 bodova
Svaki student je dužan pripremiti jednu prezentaciju na zadanu temu, u Power pointu u trajanju od najmanje 30 minuta, a seminarski rad se ocjenjuje ocjenom od 1 - 10 (ocjena =bod).

Pismeni međuispiti (kolokviji) - 40 bodova

Studenti su obvezni položiti dva pismena međuispita. Na svakom međuispitu mogu maksimalno ostvariti 20 bodova (20% ocjene).

Međuispiti sadržavaju 20 pitanja čiji se točni odgovori pretvaraju u ocjenске bodove na slijedeći način:

Broj točnih odgovora	Broj bodova
10	10
11	11
12	12
13	13
14	14
15	15
16	16
17	17
18	18
19	19
20	20

Važne napomene

Pismeni međuispiti (testovi) se pišu 30 minuta. Prag prolaznosti je 50%. Studenti koji riješe test prije predviđenog vremena biti će zamoljeni da ostanu na svom mjestu do isteka vremena predviđenog za rješavanje testa da ne bi ometali rad ostalih studenata. Boduju se samo čitko napisani točni odgovori.

Za vrijeme pisanja testa nije moguće koristiti literaturu, mobiteli sl., kao ni prepisivati ili došaptavati se. Ukoliko do toga dođe, student će biti udaljeni s ispita.

Uvid u postignute rezultate biti će omogućen unutar sedam dana od polaganja međuispita uz prethodni dogovor o točnom terminu s nositeljem kolegija.

Studenti koji nisu ostvarili dovoljan broj bodova na međuispitu imaju pravo samo na jedan popravni međuispit čime mogu ostvariti najviše 10 bodova po međuispitu.

Studenti koji imaju više od 50% ostvarenih bodova u nastavi, odnosno više od 25 bodova mogu pristupiti završnom ispitu.

Završni ispit – 50 bodova

Završni ispit je pismeni test s četrdeset pitanja. Na završnom pismenom ispitu procjenjuje se znanje koje nije procjenjivano tijekom ranijih testova, a prag prolaznosti je 50%. Na završnom pismenom ispitu studenti mogu maksimalno ostvariti 50 bodova koji se pretvaraju u ocjenске bodove na slijedeći način:

Broj točnih odgovora	Broj bodova
20	20
21	21
22	23
23	25
24	26
25	27
26	30
27	33

28	35
29	37
30	38
31	40
32	42
33	43
34	44
35	45
36	46
37	47
38	48
39	49
40	50

Važne napomene

Test se piše 40 minuta. Studenti koji riješe test prije predviđenog vremena bit će zamoljeni da ostanu na svom mjestu do isteka vremena predviđenog za rješavanje testa da ne bi ometali rad ostalih studenata. Boduju se samo čitko napisani točni odgovori.

Za vrijeme pisanja testa nije moguće koristiti literaturu, mobiteli sl., kao ni prepisivati ili došaptavati se. Ukoliko do toga dođe studenti će biti udaljeni s ispita.

Mole se studenti da na vrijeme prijave ispit. Student može polagati ispit iz istog predmeta najviše tri puta u jednoj akademskoj godini. Uvid u postignute rezultate biti će omogućen unutar sedam dana od polaganja završnog ispita uz prethodni dogovor o točnom terminu s nositeljem kolegija. Završna ocjena se određuje temeljem Pravilnika o studijima Sveučilišta u Rijeci (pročišćeni tekst) 2018.g.

Završna ocjena:

ocjenjivanje se vrši apsolutnom raspodjelom na temelju ukupno ostvarenih % ocjene

- A - 90-100% ocjene, izvrstan (5)
- B – 75-89,9% ocjene, vrlo dobar (4)
- C – 60-74,9% ocjene, dobar (3)
- D – 50-59,9% ocjene, dovoljan (2)
- F – 0-49,9% ocjene, nedovoljan (1)

Mogućnost izvođenja nastave na stranom jeziku:

Unesite tražene podatke

Ostale napomene (vezane uz kolegij) važne za studente:

Studenti su dužni prijaviti ispit jer mu u protivnom neće moći pristupiti.
Studenti mogu polagati ispit iz istog predmeta najviše tri puta u jednoj akademskoj godini.
U slučaju odbijanja konačne ocjenjuje primjenjuje se članak 46. Pravilnika o studijima Sveučilišta u Rijeci iz 2008.g.

SATNICA IZVOĐENJA NASTAVE (za akademsku 2026./2027. godinu)

Raspored nastave

Datum	Predavanja (vrijeme i mjesto)	Seminari (vrijeme i mjesto)	Vježbe (vrijeme i mjesto)	Nastavnik
1.10.2026.	14,00 – 16,00 Informatička učionica FZSRI			dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
2.10.2026.			08,00 – 10,15 (1. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
2.10.2026.			10,15 – 12,30 (2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
8.10.2026.	14,00 – 18,00 Informatička učionica FZSRI			dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
14.10.2026.	14,00 – 18,00 Predavaonica Z1 FZSRI			dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
15.10.2026.			11,00 – 14,00 (1.i2.grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
19.10.2026.	14,00 – 16,00 Predavaonica Z2 FZSRI			dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.

19.10.2026.			16,00 – 18,00 (1.i2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet Rijeka	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
26.10.2026.	14,00 – 16,00 Predavaonica Z6 FZSRI			dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
28.10.2026.	14,00 – 15,00 Informatička učionica FZSRI			dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
28.10.2026.		15,00 – 16,00 Informatička učionica FZSRI		dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
3.11.2026.		14,00 – 16,00 Predavaonica Z2 FZSRI		dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
6.11.2026.			08,00 – 11,00 (1. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
6.11.2026.			11,00 – 14,00 (2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
11.11.2026.		14,00 – 16,00 Predavaonica Z2 FZSRI		dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
12.11.2026.			08,00 – 11,00 (2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet Rijeka	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
12.11.2026.			11,00 – 14,00 (1. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet Rijeka	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.

13.11.2026.			08,00 – 12,00 (1.i2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet Rijeka	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
17.11.2026.			08,00 – 11,00 (1. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet Rijeka	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
20.11.2026.		08,00 – 11,00 Klinički zavod za radiologiju – BŽD		dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
20.11.2026.			11,00 – 14,00 (1.2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
27.11.2026.			8,00 – 11,00 (2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
27.11.2026.			11,00 – 14,00 (1. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
30.11.2026.		14,00 – 18,00 Informatička učionica FZSRI		dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
4.12.2026.			08,00 – 10,00 (2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
4.12.2026.			10,00 – 12,00 (1. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
7.12.2026.		15,00 – 18,00 Predavaonica Z6 FZSRI		dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.

11.12.2026.			08,00 – 10,00 (1. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.
11.12.2026.			10,00 – 12,00 (2. grupa) Klinički zavod za radiologiju – Lokalitet BŽD	dr.sc. Maja Karić, bacc.rad.techn., univ.spec.admin.sanit.

Popis predavanja, seminara i vježbi:

P	PREDAVANJA (tema predavanja)	Broj sati nastave	Mjesto održavanja
P1, P2	Uvod u menadžment u radiologiji i suvremeni izazovi zdravstvenog sustava	2	Fakultet zdravstvenih studija u Rijeci
P3	Osnove menadžmenta: funkcije, načela i razine upravljanja	1	"
P4, P5	Menadžerske komunikacijske vještine i timski rad na radiološkom odjelu	2	"
P6	Upravljanje ljudskim resursima u radiološkoj djelatnosti	1	"
P7	Upravljanje problemima, odlučivanje i upravljanje sukobima	1	"
P8, P9	Etika u menadžmentu, kvaliteta i kontroling u zdravstvu	2	"
P10	Ustroj i razine zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj	1	"
P11	Financiranje zdravstvene zaštite i radiološke djelatnosti	1	"
P12	Liste čeka, dostupnost radioloških usluga i upravljanje kapacitetima	1	"
P13	Poslovni procesi u radiološkoj dijagnostici	1	"
P14	Simulacijski model za optimizaciju zdravstvenih usluga	1	"
P15	Zakonski okvir, prava pacijenata i budući trendovi menadžmenta u radiologiji	1	"
Ukupan broj sati predavanja		15	

S	SEMINARI (tema seminara)	Broj sati nastave	Mjesto održavanja
S1	Zdravstvena djelatnost, Sadržaj i oblici zdravstvene djelatnosti	1	Fakultet zdravstvenih studija u Rijeci
S2	Zakon o zdravstvenoj zaštiti	1	"
S3	Organiziranje i osnivanje zdravstvenih ustanova, Tijela zdravstvene ustanove	1	"
S4	Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja	1	"
S5	Zakon o kvaliteti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi	1	"
S6,7	Osigurane osobe; Prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja /Zakon o obveznom zdravstvenom	2	"

	osiguranju / Zakon o dobrovoljnom zdravstvenom osiguranju		
S8,9	Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje – HZZO, tijela, ustroj, financiranje zdr. zaštite	2	“
S10	Zakon o zaštiti prava pacijenata – bitna načela,	1	“
S11	Pravo pacijenta na suodlučivanje, Pravo pacijenta na informiranost i zaštita podataka o pacijentu	1	“
S12	Informirani pristanak pacijenta na pretrage	1	“
S13	Zdravstvena radiološko-tehnološka djelatnost	1	“
S14	Zakon o radiološkoj i nuklearnoj sigurnosti – Zaštita od ionizirajućeg zračenja	1	“
S15	Statut Kliničkog bolničkog centra, Pravilnik o radu Kliničkog bolničkog centra	1	“
	Ukupan broj sati seminara	15	

V	VJEŽBE (tema vježbe)	Broj sati nastave	Mjesto održavanja
V1-30	Vježbe prate temu predavanja		Klinički zavod za dijagnostičku i intervencijsku radiologiju, KBC Rijeka
	Ukupan broj sati vježbi	30	

	ISPITNI TERMINI (završni ispit)
1.	06.02.2027.
2.	26.02.2027.
3.	14.04.2027.
4.	25.06.2027.